

# 中国蓝星哈尔滨石化有限公司文件

中蓝哈石化发〔2020〕62号

---

## 关于成立应急救援组织机构的通知

各厂、部（办）：

为了贯彻落实《中华人民共和国突发事件应对法》、《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国消防法》、《中华人民共和国职业病防治法》、《中华人民共和国环境保护法》、《危险化学品安全管理条例》及其他法律法规的要求，保护公司员工的生命安全，减少财产损失，使事故发生后能够快速、有效、有序地实施应急救援，现将应急救援组织机构设立如下：

### 一、公司级应急救援组织机构

#### 1. 应急指挥中心

总指挥：孟宪忠

副总指挥：孔繁华、冷洪彬

成 员：杜玉林、赵 田、杨海军、薛 冰、谭文革  
高宇丹、张晶冰、韩大鹏、张 平、栗延昕  
徐殿军、齐晓东、倪松屹、杜艳华、陈玉忠

曹 明、马全成、刘长泉、张 斌、王洪伟

## 2. 应急指挥中心办公室

应急指挥中心办公室设在生产协调中心，地点设在生产调度室。

主 任：厂负责人

副主任：调度长及安全、环保、消防负责人。

成 员：各部门主要负责人

## 3. 现场应急指挥部

根据各专项应急预案的要求组建现场应急指挥部，或根据突发性事故的性质、严重程度、可控性和影响范围等因素进行及时调整。现场应急指挥部总指挥由现场行政级别最高的领导担任。

## 4. 职 责

### 4.1 应急指挥中心

应急指挥中心是应急管理的最高指挥机构，全面负责公司范围内发生的突发事故的应急处理工作，经总指挥授权副总指挥可代理其职责，职责如下：

- a) 组织编制、审定并签发生产安全事故综合预案；
- b) 下达预警和预警解除指令；
- c) 下达突发事故的应急预案启动指令，下达应急预案终止指令；
- d) 确定现场指挥和专家组名单；
- e) 组织落实应急所需的各种资源；
- f) 在应急处理过程中，负责决定是否向中国蓝星（集团）公司和地方政府求援；

g) 审定并签发向中国蓝星（集团）公司总部和地方政府的报告；

h) 指定新闻发言人，并与政府部门协商后审定新闻发言材料；

i) 监督企业专项应急预案的演练；

j) 负责企业突发事故应急救援所需费用的审批。

#### 4.2 应急值班人员

应急值班人员由厂及生产调度中心值班人员和各部门值班人员组成，实行 24 小时值班制度，在应急指挥中心的领导下开展工作，其职责如下：

a) 接受应急报告，根据现场情况进行判断，当突发事故达到 II（企业）级及以上预案启动条件时启动相应的应急预案，通知应急指挥中心领导和成员进入应急状态；

b) 严格遵守岗位责任制，做好过程的记录和交接班记录；

c) 完成应急指挥中心交给的其他工作。

#### 4.3 应急指挥中心办公室

应急指挥中心办公室是公司应急指挥中心的日常管理机构，负责应急指挥中心的日常管理工作，其职责如下：

a) 负责组织编制、审定并签发专项应急预案和基层现场处置预案；

b) 负责组织、检查专项预案、现场处置预案的应急培训工作和开展情况；

c) 负责检查、监督应急日常工作的落实情况；

d) 负责应急预案的管理和基层部门应急预案的备案工作；

e) 负责保护事故现场，收集相关数据并上报。

#### 4.4 现场应急指挥部

在应急指挥中心的领导下开展应急救援工作，其职责如下：

a) 负责现场应急指挥工作；

b) 收集现场信息，核对现场情况，针对事态发展制定和调整现场应急处置方案；

c) 及时向应急指挥中心汇报应急处置情况，协调内外应急救援资源的配置；

d) 核实应急终止条件并向公司级应急指挥中心请示应急终止；

e) 负责应急指挥中心交给的其他任务。

#### 4.5 现场总指挥

现场应急指挥部总指挥主要负责应急救援工作中对外、对上、对下的有关工作的决策和指令下达，其主要其职责如下：

a) 听汇报；

事发现场主要负责人向总指挥汇报事故情况和采取的处置措施；各应急救援功能组的组长向总指挥汇报事故发展情况、前期开展的处置措施及将要进行的工作准备情况。

b) 观事态；

总指挥根据听取的汇报信息和现场了解的情况，观察事故的发展态势，进一步了解现场采取的处置措施、人员救治情况及事故可能的发展方向。

c) 作决策

总指挥应根据事故的发展对以下情况做出决策：

i 公司的应急救援力量不能满足现场救援需要是否请求外部救援力量支持;

ii 为降低事故造成的损失或减轻事故的影响, 是否采取紧急避险措施, 是否需要相邻装置、设施进行关停、封闭, 是否需要事发现场相邻的公众实施疏散;

iii 是否需要申请外单位和区域联防单位的资源和力量;

iv 本预案不能满足救援需要时, 是否向地方政府或中国蓝星(集团)公司请求启动更高级别的预案。

d) 下指令

总指挥在决策的基础上, 向现场应急救援人员下达向外部请求支援、现场应急人员紧急避险、调整救援方案、下达撤离和救援结束等有关指令。

#### 4.6 专家组

在应急指挥部领导下提供技术服务, 指导事故现场抢险工作。

#### 4.7 相关职能部门职责

a) 安全环保部

负责组织编制公司生产安全事故综合应急预案和专项应急预案, 并定期组织或参与应急救援演练, 对应急管理进行考核。应急响应时进入专家组, 在应急指挥部领导下提供技术服务, 指导事故现场抢险工作。

b) 人力资源部

负责组织规划各类应急人员、企业员工的年度培训计划, 并组织监督实施, 考核培训效果。应急响应时进入专家组, 在应急

指挥部领导下提供技术服务，指导事故现场抢险工作。

c) 财务部

负责对应急专项资金进行专项管理，保证专款专用。应急响应时进入专家组，在应急指挥部领导下提供技术服务，指导事故现场抢险工作。

d) 综合管理部

负责组织、检查、落实领导干部领导带班（值班、值宿）管理制度，保障应急救援通信联络畅通。应急响应时进入专家组，在应急指挥部领导下提供技术服务，指导事故现场抢险工作。

e) 生产经营部

i 在保证安全的前提下组织生产，严禁违章指挥、违章作业。发现违章行为，应立即制止，在生产过程中出现不安全因素、险情及事故时，要果断正确处理，并立即报告主管领导，通知有关部门，防止事故发生或事态扩大。

ii 负责组织制定生产系统、公用工程系统异常或紧急状态下的应急预案。

iii 应急响应时进入专家组，在应急指挥部领导下提供技术服务，指导事故现场抢险工作。

f) 设备管理部

i 负责组织编制和修订特种设备应急处置预案，组织使用部门制定事故应急专项预案，并定期进行事故演练。

ii 应急响应时进入专家组，在应急指挥部领导下提供技术服务，指导事故现场抢险工作。

g) 管理信息部

负责 SHE 应急通讯设备的维护和测试，以保证通讯的畅通。应急响应时进入专家组，在应急指挥部领导下提供技术服务，指导事故现场抢险工作。

h) 保卫部

i 负责门卫的警卫任务，对入厂人员进行安全培训教育，严格检查入厂的各种车辆的安全防护设施、消防设施的配戴，检查车辆紧急切断阀的安装情况，检查进厂人员携带烟、火种情况，严禁人员进入厂区带入烟及火种。检查原材料及产品运输车辆的人员劳保穿戴符合公司标准。

ii 负责生产安全事故期间的现场周围警戒任务。

i ) 采购部

负责提供符合救援要求的安全职业防护装备。

n) 企管科技规划部

i 负责组织生产工艺操作事故、工艺技术原因引发的事故的调查、处理、统计、上报、制订事故防范措施。严格执行上级公司关于工艺事故管理的相关规定。

ii 应急响应时进入专家组，在应急指挥部领导下提供技术服务，指导事故现场抢险工作。

## 二、厂级应急救援指挥机构

### 1. 指挥机构

总 指 挥：张 斌

副总指挥：王洪伟、张 亮

成 员：姜光武、全凤毅、赵俊铭、陈兆辉、张 军  
于志勇、邹积文、王旭东、陈孝领、葛立宝

佟海滨、金哲成、刘旭、高海燕、孙志刚  
刘毅龙、魏国喜、陈思、武振雷、郭红  
刁焕生、韩奇言、程晓艳、王少卉

在生产协调中心设立重大危险源事故应急救援办公室，负责日常的工作。发生事故时，启动中国蓝星哈尔滨石化有限公司一厂重大危险源事故应急救援预案，负责通知指挥领导小组所有成员参加事故应急救援处理工作。发生事故时，以指挥领导小组为中心，负责中国蓝星哈尔滨石化有限公司一厂应急救援工作的组织和指挥，指挥部设在生产协调中心。如厂长不在企业时，生产副厂长全权负责应急救援指挥工作。厂长和副厂长皆不在厂时，由厂长临时任命的负责人负责应急救援指挥工作。

## 2. 指挥领导小组主要职责

- ◆ 负责组织制订及修订重大危险源事故应急救援预案。
- ◆ 负责人员、资源配置、应急队伍的调动。
- ◆ 确定现场的指挥人员。
- ◆ 协调事故现场的有关工作。
- ◆ 批准本预案的启动与终止。
- ◆ 确定事故状态下各级人员的职责。
- ◆ 环境污染事故信息的上报工作。
- ◆ 接受政府的指令和调动
- ◆ 组织应急预案的演练。
- ◆ 负责保护事故现场及相关数据

## 3. 指挥部人员职责

- ◆ 总指挥——厂长



组织指挥全厂的重大危险源事故应急救援工作。

◆ 副总指挥——生产副厂长

协助总指挥负责救援具体工作。向总指挥提出救援过程中生产运行方面应考虑措施和采取的安全措施。

◆ 厂长临时任命的负责人

厂长不在时负责应急救援的具体指挥任务。并向厂长及时汇报救援过程中技术方面应考虑的措施和采取的安全措施。

◆ 生产协调中心调度室

负责事故应急处理时生产系统的开停车调度工作；

负责事故现场的通讯联络和对外联系；

必要时代表指挥部对外发布有关信息；

协助副总指挥负责工程抢险、抢修任务的指挥，可以对公司内部人员、资源配置、应急队伍进行调动。

负责指挥事故的报警、情况通报、事故处理工作；

负责指挥事故的现场及有关有害物扩散区的清洗、监测、检查工作，污染区处理直至无害。

◆ 消防负责人

负责指挥因重大危险源事故造成的火灾灭火、现场救助。

负责事故现场划定禁区的警戒指挥工作，维护治安保卫。

负责对事故后公司内部道路交通管制工作，协调人员紧急撤离的安全疏散工作。保证人员的安全撤离。

◆ 供应部门

负责指挥抢修救援物资的供应调配工作。

#### 4. 应急救援专业队伍组成及分工

中国蓝星哈尔滨石化有限公司一厂的各职能部门和全体职工都负有应急救援的责任，救援专业队伍，是事故应急救援的骨干力量，其任务主要是担负本公司各类事故的救援处置。

中国蓝星哈尔滨石化有限公司一厂成立事故应急响应小组：

◆ 总指挥：张 斌

◆ 副指挥：王洪伟

◆ 工艺处置组

组长：赵俊铭

成员：邹积文、于志勇、陈兆辉、张军、朱其征

任务：担负查明毒物性质，提出补救措施。

◆ 微型消防站

站长：张亮

成员：刁焕生、刘旭、孙志刚、高佰成、蒋国栋

任务：负责现场的火灾扑救并针对不同部位的工艺特点和介质，提前制定火灾扑救预案并按时演练，对于事故现场受伤人员及时抢救至安全地带。

◆ 通讯联络组

组长：全凤毅

成员：生产协调中心全体调度

任务：担负各组之间的联络和对外联系通讯任务。

◆ 事故救援组

组长：王旭东

成员：刘毅龙、吕玉洪

任务：担负事故现场设备设施的抢修和协调工作。

◆医疗救助组

队长：韩奇言

成员：魏国喜、武振雷

任务：担负抢救受伤人员，并对外联系协调，同时协助医疗救护人员抢救重伤的人员。

◆警戒疏散组

组长：佟海滨

成员：陈思、程晓燕、王少卉、高海燕

任务：担负现场警戒隔离、交通指挥，指导群众疏散。

◆应急检测组

队长：葛立宝

成员：金哲成、陈孝领、郭红

任务：担负事故现场的监测工作，禁止人员进入隔离区。

5. 在夜班、节假日期间

如在夜间、节假日期间发生事故，总值班、调度人员首先确定现场应急地点，组织厂内人员开展救援，总值班为现场应急总指挥，组织进行现场处置。在评估事故扩大后，按事故级别向厂总指挥（副总指挥）进行汇报请示，请示下一步救援方向。当厂总指挥及副总指挥到达现场，现场总指挥（总值班）立即向厂总指挥及副总指挥汇报事故情况及采取措施、人员、设施情况，同时移交指挥权。



---

中国蓝星哈尔滨石化有限公司综合管理部      2020年8月1日印发

---